



BAYERISCHER
HANDWERKSTAG

Bayerisches Staatsministerium für
Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie



Tag des Handwerks

Mutmacher aus dem Handwerk – wie Handwerker der Krise trotzen



Implusvortrag von Klaus Kobjoll

Wie schaffe ich ein „Perpetuum Mobile“
des Erfolgs für mein Unternehmen?





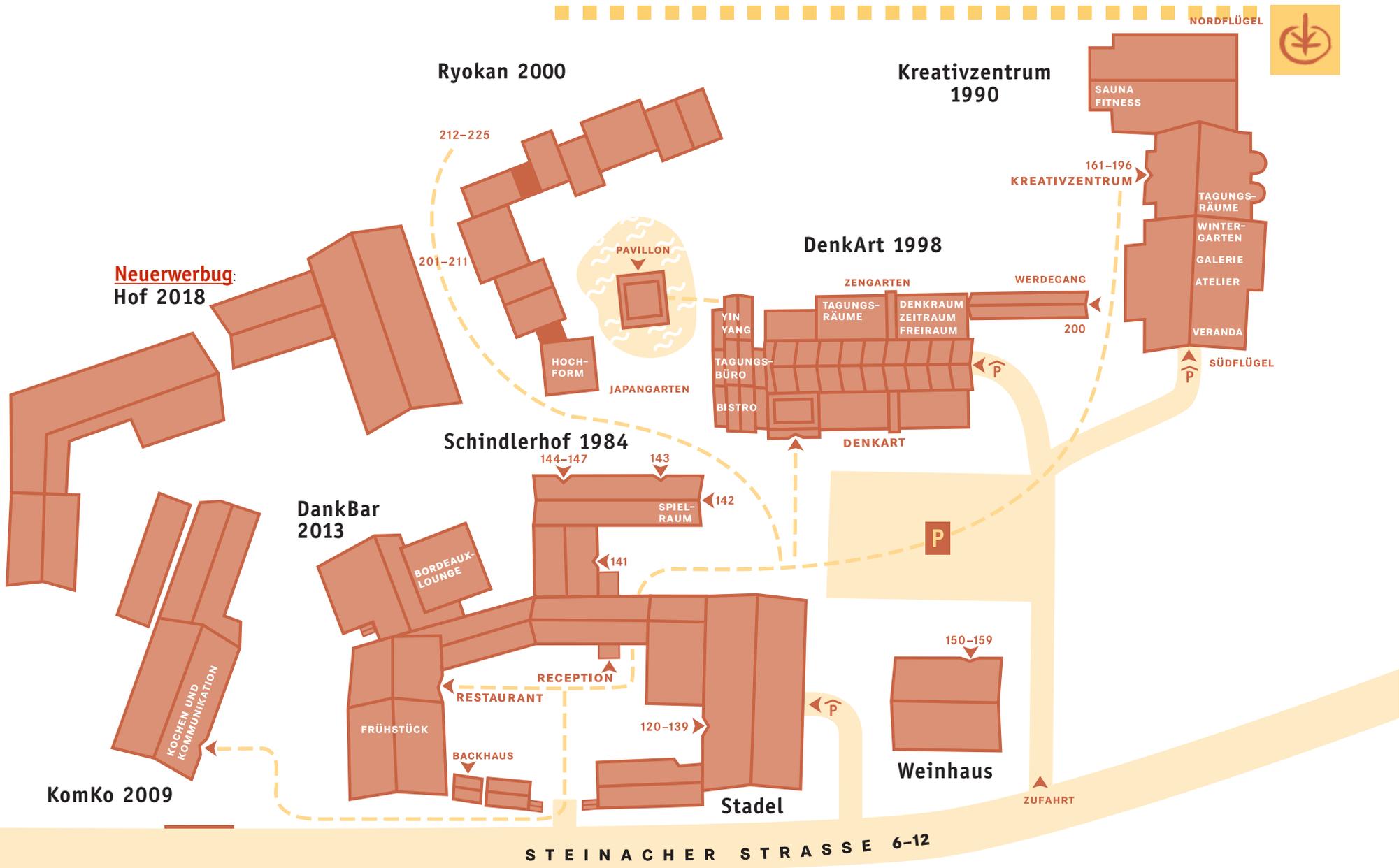
Schindlerhof

1984



Schindlerhof





RECEPTION FON: (0911) 9302-0 hotel@schindlerhof.de



Gesamtinvestition ohne AFA: € 18,5 Mio.





Gesamtinvestition ohne AFA: € 18,5 Mio.

Umsatz 2019 : € 6.472.361,—



50 Profis - 20 Auszubildende



Diese Begriffe kennt JedeR im Team!

1. Winning the Princess

Gezielt Auszeichnungen aneignen,
um die Stolzkultur zu fördern!

2. Killing the Dragon

Krisen konsequent meistern und
als Chance verstehen!



Quelle:
Institut für Führung und Personalmanagement,
Uni St. Gallen, Frau Prof. Heike Bruch



GREAT
PLACE
TO
WORK®

DEUTSCHLANDS
BESTE ARBEITGEBER
2018



Schindlerhof:

1. Platz in Deutschland
in der Kategorie 50-250 Mitarbeiter
(15. März in Berlin)

15. Platz in Europa
in der Kategorie 50-500 Mitarbeiter
(15. Juni in Athen)

1. Platz in der Hospitality Industry in Europa!
bereits zum 6. Mal!



seit 2017: eigenes TV-Studio (Blue Box)



Bei jedem Mini-Video: **Clicks** im 5-stelligen Bereich - **shares** im hohen dreistelligen Bereich und über **100 Bewerbungen** für Auszubildende!

Azubi-Welcome-Party Oktoberfest...



Eigenes TeamBuilding mit 6 Appartements für den Anfang



Azubi-Welcome-Party Maskenball in Venedig





im Weissen Rössl am Wolfgangsee



Teambildung Outdoor
mit dem Extremsportler Hubert Schwarz





Kanutouren



für Anfänger z.B. an der Mainschleife...

Kössener Ache in Tirol



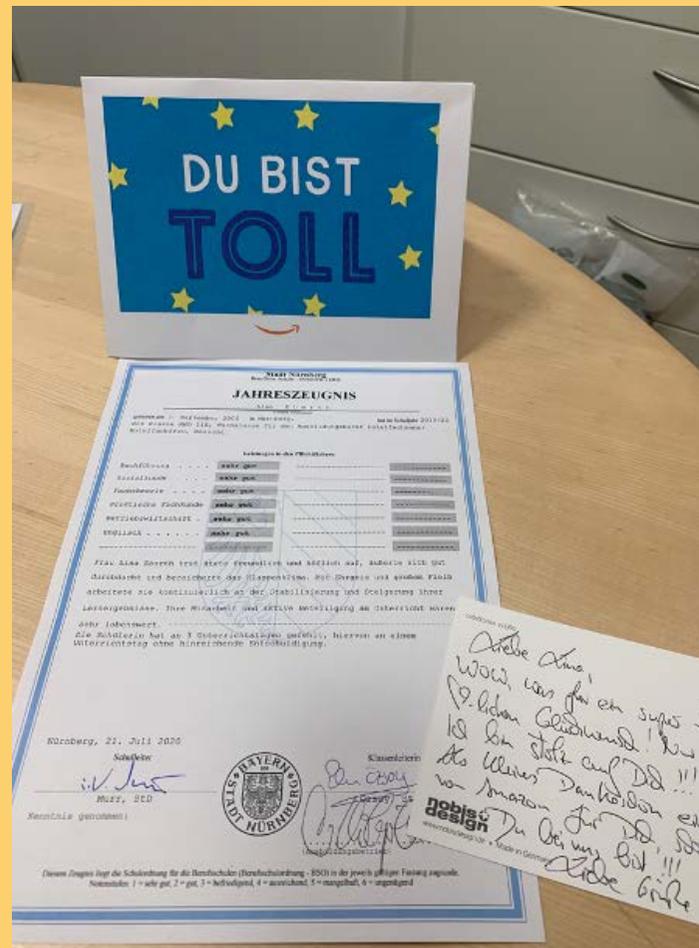
für Fortgeschrittene im Wildwasser

SUP - Stand-Up-Paddling im Team





Azubi mit Notendurchschnitt 1,0



früher: pigeon-holes
heute: nahezu papierloses Büro...



Die „generation Y“ oder die „digital natives“ ticken anders

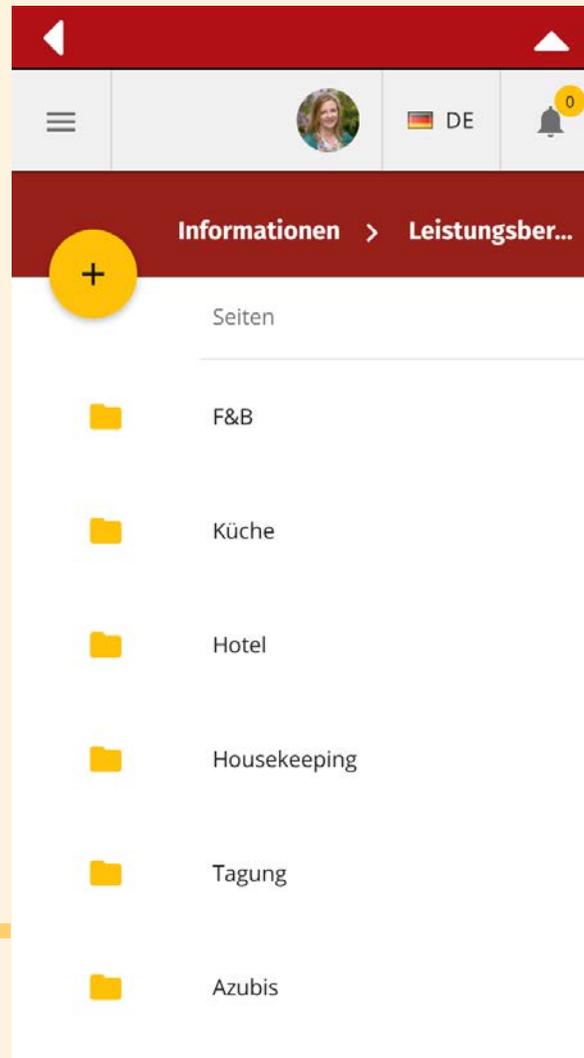




An **APPLE** a day...
Jahresmotto 2015

Lied
Willkommen

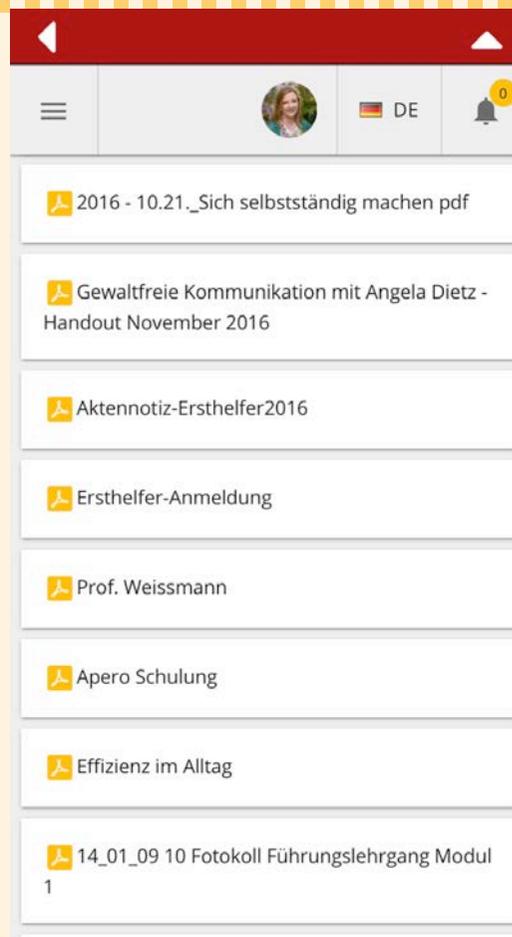
Mitarbeiter APP



In Zeiten von Corona unverzichtbar!

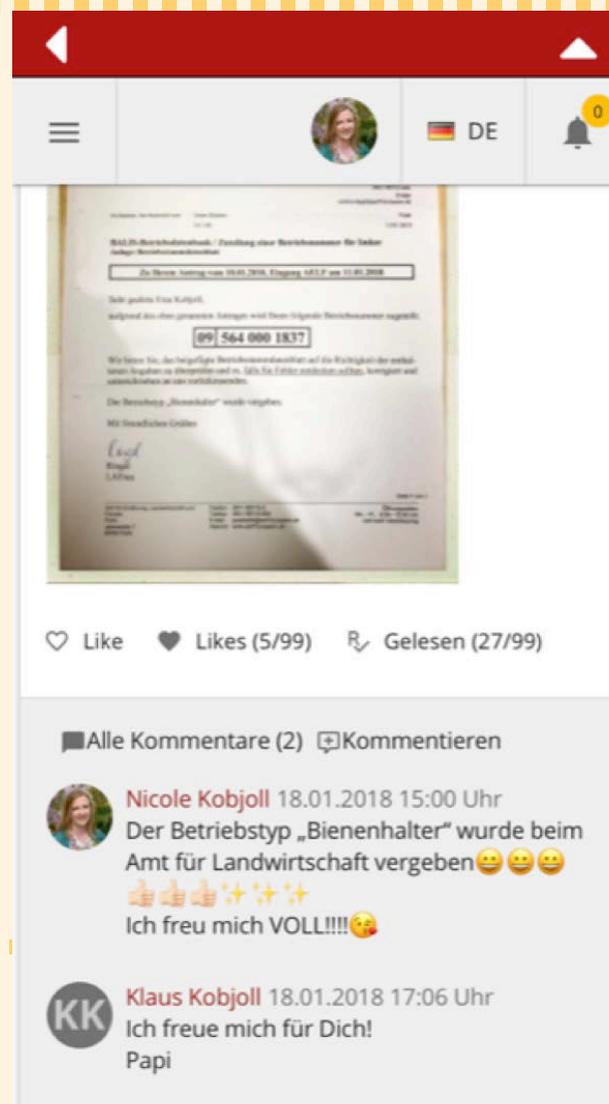
Schindlerhof Akademie

**45 verschiedene
Seminarthemen an 65
Terminen
immer in der Freizeit!**



Imkerschulung

für unsere eigenen
Bienenstöcke

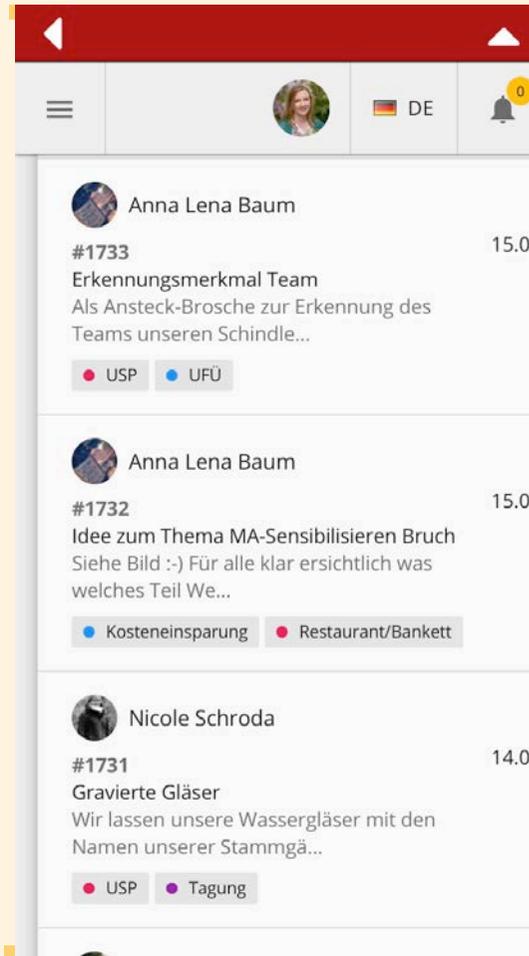


KVP

kontinuierlicher Verbesserungs-
Prozess

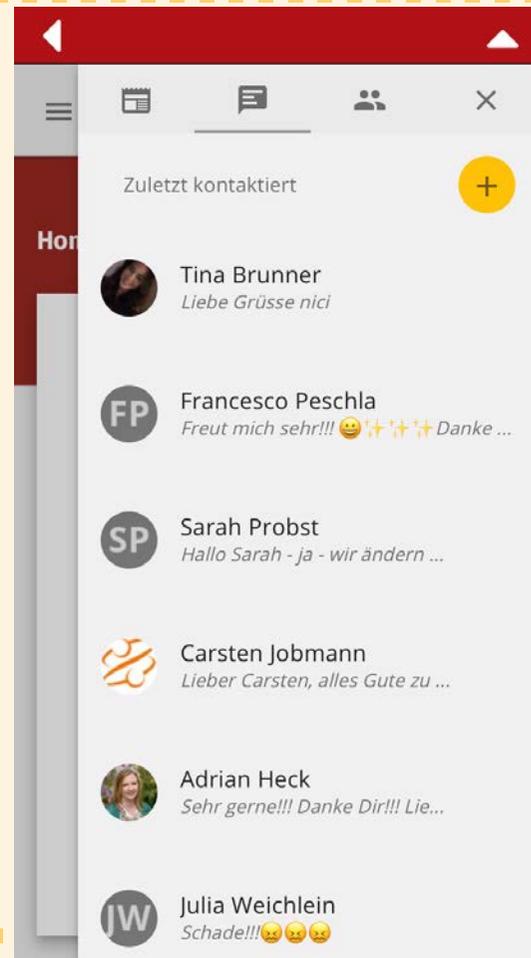
1036 eingereicht im Jahr 2019
784 Ideen genehmigt

Umsetzungsquote 75,7%



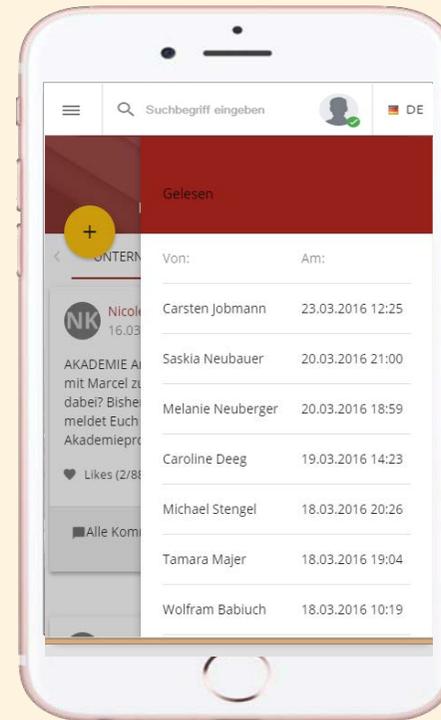
Chatrooms

analog Facebook & What'sAPP



***Push-Nachrichten
mit Lesebestätigung***

nachts abschaltbar





Die Stimmung in einem Unternehmen ist wichtiger als jedes Wissen oder Kapital!

Klaus Kobjoll





Killing the Dragon



Quelle:
Institut für Führung und Personalmanagement,
Uni St. Gallen, Frau Prof. Heike Bruch

1. Lockdown 73 Schließungstage - insgesamt: 300 Tage!





**Im heftigen Sturm kann ein Kapitän
keine Rücksicht darauf nehmen,
wenn ein Matrose „kotzt!“**

Klaus Kobjoll





Innovation

Wir haben den harten Lockdown aber nicht nur negativ erlebt, sondern nach der „Schockstarre“ auch positiv betrachtet, quasi wie ein

„Sabbatical Year“

und sind gerade dabei unseren Schindlerhof in einigen Bereichen neu zu erfinden:





Innovation

Deshalb sind wir für **hybride Tagungen**
in bester Bild - und Tonqualität
dank innovativer Technik bestens gerüstet!

Auch haben wir ein perfektes **Streaming-Studio** gebaut,





Innovation

Selbst bei **Hochzeiten** oder Geburtstagsfeiern können wir Ihre Freunde und Verwandte **virtuell live zuschalten**, die nicht persönlich dabei sein können, weil sie vielleicht verhindert sind, oder die noch offiziell geltenden Hygiene Regeln nicht mehr Personen in unseren Innenräumen zulassen.





Der Jahreszielplan 2021

An illustration showing two hands pulling on ropes. The hands are white with red sleeves. The ropes are yellow and black. The background is light blue with white lines representing ropes or cables.

Das Roadbook für eine schwierige Jahres-Rallye
trotzdem mit vielen Innovationen

Liebe Familie Kobjoll,

Ganz herzlichen Dank für die Überlassung Ihres Jahreszielplanes 2021 und der wirtschaftlichen Unterlagen für das abgelaufene Geschäftsjahr.

Wir möchten Ihnen gerne zumindest schon mal digital auf diesem Wege unsere große Anerkennung aussprechen, wie Sie bisher sehr erfolgreich die Corona Krise für Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter bewältigt haben.

Zudem zeigt Ihr Jahreszielplan mal wieder Ihr Gespür für gesellschaftliche Entwicklungen und wie diese in einen Geschäftserfolg gemünzt werden können.

Wir wünschen Ihnen natürlich eine möglichst schnelle und gefahrlose Wiederöffnung und freuen uns auf eine persönliche Begegnung mit Ihnen in 2021 (gerne mit einem Test der Bogenhalle)

**Benötigen Sie in finanziellen Dingen unsere Unterstützung, kommen Sie bitte gerne auf uns zu!
Ihnen alles Gute und bleiben Sie bitte gesund.**

Viele Grüße

Thomas Hochsam

Gerhard Fleischmann

Mit freundlichen Grüßen

**Gerhard Fleischmann
Bereichsleiter Firmenkunden**

**Stadt- und Kreissparkasse
Erlangen Höchststadt Herzogenaurach
Firmenkunden
Hugenottenplatz 5
91054 Erlangen**

Führung ist mehr als Management!



Manager:

praktisch

vernünftig

Leader:

visionär

experimentell





Führung ist mehr als Management!

Manager:

praktisch

vernünftig

Entscheidung

analytisch

kontrolliert

Leader:

visionär

experimentell

Option

intuitiv

spontan





Führung ist mehr als Management!

Manager:

ordentlich

mit guten Manieren

konsequent

erarbeiten

Wissen

Systeme

Leader:

chaotisch

leidenschaftlich

unberechenbar

erschaffen

Erkenntnis

Menschen





Hilf

Menschen, zu wachsen!





**Schlechte Zeiten sind gut
für gute Unternehmen!**

